



Relatório nº 2/2026/CONFAGEN/FAGEN

Processo nº 23117.043717/2026-81

Interessado(s): Diretoria da Faculdade de Gestão e Negócios (DIRFAGEN)

RELATÓRIO DAS ATIVIDADES DE EXTENSÃO DA UNIDADE ACADÊMICA 01/2022 À 06/2026**INTRODUÇÃO**

A extensão universitária constitui uma das dimensões fundamentais da atuação da Faculdade de Gestão e Negócios (FAGEN), promovendo a articulação entre ensino, pesquisa e extensão por meio de ações voltadas à produção, aplicação e compartilhamento de conhecimentos. Em consonância com a Resolução nº 25/2019 do Conselho de Extensão, Cultura e Assuntos Estudantis (CONSEX) e com o Plano de Extensão da Unidade (PEX), as ações extensionistas da FAGEN buscam fortalecer a interação dialógica com a comunidade externa, contribuindo para a formação acadêmica dos estudantes e para o desenvolvimento econômico e social.

Diante da importância de extensão universitária, este relatório apresenta um panorama das ações de extensão desenvolvidas pela Unidade Acadêmica, com base nos dados consolidados do Sistema de Informação de Extensão (SIEX), com o objetivo de subsidiar a apreciação por este Conselho. A análise contempla o período de janeiro de 2022 a junho de 2026 e evidencia a predominância de projetos de extensão entre as modalidades desenvolvidas, seguidos por programas, eventos, cursos/oficinas e prestações de serviços. As ações avaliadas pela COEXT/FAGEN constituem o principal indicador do desempenho extensionista da Unidade, permitindo acompanhar a evolução, a diversidade e o alcance das atividades de extensão realizadas no período. Em conjunto, essas ações promovem o diálogo direto entre a comunidade acadêmica e os diferentes setores da sociedade, fortalecendo a interação transformadora por meio da produção, da aplicação e do compartilhamento de conhecimentos. Dessa forma, contribuem para o cumprimento da finalidade da Extensão Universitária, conforme estabelecido pela Resolução nº 25/2019, ao consolidar a indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão e ampliar o impacto social da Universidade.

DO NÚMERO DE AÇÕES EXECUTADAS

A análise das ações de extensão deferidas no período de janeiro de 2022 a junho de 2026 permite compreender a evolução das atividades extensionistas desenvolvidas pela Unidade Acadêmica, bem como a distribuição entre as diferentes modalidades previstas na política institucional de extensão. A consolidação desses dados possibilita identificar tendências, acompanhar o desempenho da Unidade ao longo dos anos e subsidiar o planejamento de futuras ações, contribuindo para o fortalecimento da extensão universitária como um dos pilares da indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão.

Conforme apresentado na Tabela 1, foram aprovadas 739 ações de extensão no período analisado. Dentre elas, os projetos de extensão representam a modalidade mais expressiva, com 279 ações (37,75%), seguidos pelos eventos, com 229 ações (30,99%), e pelos cursos e oficinas, que totalizam 148 ações (20,03%). As modalidades de programas e prestações de serviços registraram 41 ações cada (5,55%), enquanto a modalidade publicação apresentou apenas um registro (0,14%).

Tabela 1 - Total de ações aprovadas por ano

	2022	2023	2024	2025	2026	Total	Total %
Total de ações aprovadas	120	225	151	194	49	739	
Curso/Oficina	31	45	35	30	7	148	20,03%
Evento	52	52	39	65	21	229	30,99%
Prestação de Serviços	0	41	0	0	0	41	5,55%
Programa	5	5	8	17	6	41	5,55%
Projeto	32	81	69	82	15	279	37,75%
Publicação	0	1	0	0	0	1	0,14%

Elaboração própria, a partir dos registros do SIEX/PROEXC-UFU (2026)

Observa-se que os projetos de extensão mantiveram predominância durante praticamente todo o período analisado, evidenciando o compromisso da Unidade com o desenvolvimento de ações continuadas e estruturadas, voltadas ao atendimento de demandas sociais e à construção coletiva do conhecimento. Essa característica reforça o papel dos projetos como principal mecanismo de interação entre a Universidade e a sociedade, favorecendo a continuidade das atividades extensionistas e ampliando seu potencial de impacto.

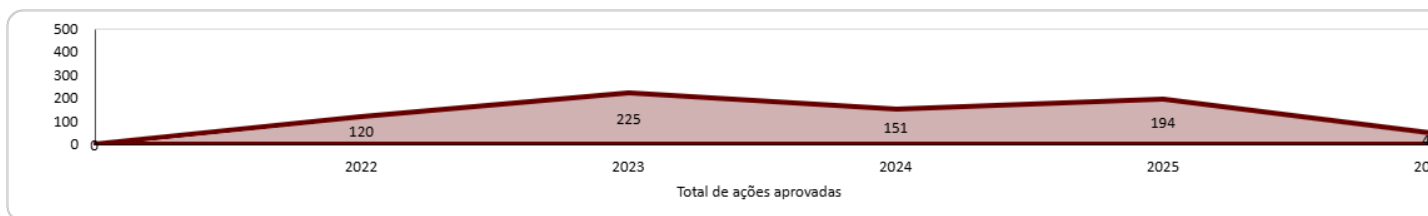
Os eventos, segunda modalidade mais representativa, demonstram igualmente elevada participação, especialmente nos anos de 2022, 2023 e 2025, indicando o fortalecimento de iniciativas de caráter educativo, científico, cultural e social, voltadas à disseminação do conhecimento e à aproximação entre a comunidade acadêmica e os diferentes públicos externos.

Os cursos e oficinas também apresentam participação significativa ao longo de todo o período, evidenciando o investimento da Unidade em ações formativas destinadas tanto à comunidade universitária quanto à sociedade.

Em relação à evolução anual das ações de extensão, conforme ilustrado na Figura 1, observa-se uma trajetória de variação ao longo do período analisado. Entre 2022 e 2023, verifica-se um crescimento expressivo, passando de 120 para 225 ações, o que representa um aumento de 87,5%. Esse resultado pode estar associado à retomada e à expansão das atividades extensionistas no período pós-pandemia.

No ano de 2024, registra-se uma redução para 151 ações, o que corresponde a uma queda de 32,9% em relação a 2023. Em 2025, observa-se nova recuperação, com 194 ações aprovadas, representando um crescimento de 28,5% em comparação a 2024. Os dados de **2026**, por contemplarem apenas o período até junho, totalizam **49 ações**, não sendo diretamente comparáveis aos anos completos, mas indicando a continuidade das atividades extensionistas ao longo do exercício.

Figura 1 - Evolução do número total das ações de extensão



Elaboração própria, a partir dos registros do SIEX/PROEXC-UFU (2026)

De forma geral, os resultados evidenciam uma atuação extensionista consolidada e diversificada, com predominância de modalidades que promovem maior interação com a sociedade. O elevado número de projetos, eventos e cursos demonstra o compromisso da Unidade em desenvolver ações que favoreçam o diálogo permanente entre a comunidade acadêmica e os diferentes segmentos sociais, em consonância com os princípios estabelecidos pela Política de Extensão da Universidade. Esses resultados reforçam a capacidade da Unidade de contribuir para a produção, aplicação e compartilhamento de conhecimentos, promovendo uma interação transformadora entre Universidade e sociedade e fortalecendo a função social da instituição.

A distribuição das modalidades extensionistas e a continuidade das ações desenvolvidas demonstram aderência aos objetivos estabelecidos no Plano de Extensão da Unidade (PEX). Observa-se o fortalecimento de iniciativas relacionadas ao empreendedorismo, à inovação, ao desenvolvimento regional, à gestão pública, à sustentabilidade, à educação financeira e à formação gerencial, evidenciando que a política extensionista da FAGEN tem sido conduzida de forma planejada e articulada às áreas estratégicas de atuação da Unidade. Esse alinhamento reforça a contribuição da extensão para a formação acadêmica e para a ampliação do impacto social da Universidade.

Além da diversidade temática observada, destaca-se a recorrência de diversas ações extensionistas ao longo do período analisado, aspecto que evidencia sua continuidade, capacidade de mobilização e relevância para a consolidação da política institucional de extensão. A permanência dessas iniciativas em diferentes edições demonstra sua maturidade organizacional, o estabelecimento de vínculos consistentes com seus públicos e sua incorporação à agenda extensionista da Unidade. A Tabela 2 apresenta uma síntese das ações recorrentes, indicando a modalidade, a quantidade de registros e os respectivos anos de realização, permitindo visualizar as iniciativas que mais contribuíram para a continuidade e o fortalecimento da extensão na FAGEN entre 2022 e 2026.

Tabela 2 - Síntese das ações extensionistas recorrentes da FAGEN (2022-2026)

Modalidade	Ação	Quantidade de registros	Anos de ocorrência
Programa	Programa INOVATOS - Empresa Júnior do Campus de Patos de Minas	6	2022-2026
Programa	Espaço 4.0 - UFU	5	2022-2026
Programa	Apoio Consultoria EJ	4	2022-2026
Programa	ENACTUS - UFU	3	2024-2026
Projeto	Geração de conhecimentos sobre Gestão para trabalhadores incubados no CIEPS	7	2022-2025
Projeto	Sempre - Programa de Egressos FAGEN	5	2022-2026
Projeto	Prática do Orçamento Familiar como Elemento Indutor do Consumo Consciente	4	2022-2023
Projeto	Estado, Políticas Públicas e Desenvolvimento Local: uma análise da dinâmica institucional do exercício da cidadania	4	2022-2025
Projeto	Psico&Econo_METRIA	3	2022, 2024 e 2025
Projeto	Wings: Formando as próximas lideranças empreendedoras em Inovação e Tecnologia	2	2025-2026
Evento	Sempre FAGEN	5	2023-2025
Evento	Inside: Inclusão & Diversidade	3	2023-2025
Evento	EGEN - Encontro de Gestão e Negócios	3	2023, 2025 e 2026
Curso/Oficina	Espaço 4.0 - UFU	42	2022-2026
Curso/Oficina	Wings	17	2023-2025

Elaboração própria, a partir dos registros do SIEX/PROEXC-UFU (2026)

Na modalidade Programa, observa-se a consolidação de iniciativas de caráter contínuo, evidenciando o compromisso da Unidade com o desenvolvimento de ações extensionistas permanentes. Destaca-se o **Programa INOVATOS: Empresa Júnior do Campus de Patos de Minas**, com seis registros entre 2022 e 2026, evidenciando a continuidade das ações desenvolvidas pela Empresa Júnior da UFU - Campus Patos de Minas e sua contribuição para a formação empreendedora dos estudantes por meio da prestação de serviços, do desenvolvimento de projetos e da aproximação entre Universidade e sociedade. O **Espaço 4.0 - UFU** apresentou cinco registros entre 2022 e 2026, demonstrando estabilidade ao longo de todo o período analisado. O programa caracteriza-se pela oferta contínua de ações voltadas à inovação, à transformação digital e ao desenvolvimento de competências relacionadas à Indústria 4.0, constituindo-se em um importante mecanismo de aproximação entre a Universidade, o setor produtivo e a sociedade. Destaca-se também o programa **Apoio Consultoria EJ**, com quatro registros no período, evidenciando a continuidade de ações voltadas ao fortalecimento das empresas juniores e ao desenvolvimento de competências empreendedoras dos estudantes por meio da prestação de serviços e da vivência prática. Complementando esse conjunto, o programa **ENACTUS - UFU** registrou três edições entre 2024 e 2026, refletindo a consolidação de iniciativas voltadas ao empreendedorismo social, à inovação e ao desenvolvimento sustentável, com forte protagonismo estudantil e impacto junto à comunidade.

Na modalidade de Projetos, observa-se significativa diversidade temática, aliada à continuidade e ao fortalecimento das iniciativas ao longo dos anos. Destaca-se o projeto **Geração de conhecimentos sobre Gestão para trabalhadores incubados no CIEPS**, com sete registros entre 2022 e 2025, evidenciando uma atuação permanente voltada à promoção da economia solidária, do cooperativismo e ao fortalecimento da gestão de empreendimentos populares, por meio da integração entre Universidade e comunidade. Também merece destaque o projeto **Sempre - Programa de Egressos FAGEN**, que contabilizou cinco registros entre 2022 e 2026, demonstrando o compromisso institucional com a manutenção do vínculo com seus egressos. A iniciativa promove ações de integração, acompanhamento da trajetória profissional, aproximação entre a comunidade acadêmica e os ex-alunos, além de contribuir para o fortalecimento da identidade institucional e da cultura extensionista da Faculdade.

Outras iniciativas também apresentam recorrência relevante, como **Prática do Orçamento Familiar como Elemento Indutor do Consumo Consciente**, com quatro registros entre 2022 e 2023, voltada à educação financeira e ao consumo responsável, e **Estado, Políticas Públicas e Desenvolvimento Local: uma análise da dinâmica institucional do exercício da cidadania**, igualmente com quatro registros entre 2022 e 2025, reafirmando o compromisso da Unidade com debates relacionados à cidadania, governança e desenvolvimento regional. Complementam esse conjunto os projetos **Psico&Econo_METRIA**, registrado em três edições (2022, 2024 e 2025), iniciativa voltada à produção e divulgação científica no YouTube, com foco na disseminação de métodos, técnicas e modelagens quantitativas aplicadas às Ciências Sociais Aplicadas, e o **Wings: Formando as próximas lideranças empreendedoras em Inovação e Tecnologia**, iniciado em 2025, com continuidade prevista para 2026.

Na modalidade Evento, destaca-se a realização do **Sempre FAGEN**, ação vinculada ao Projeto Sempre, com cinco registros distribuídos entre 2023 e 2025, consolidando-se como uma importante estratégia de integração entre estudantes, egressos, docentes e

sociedade. O evento **Inside: Inclusão & Diversidade**, realizado em três edições consecutivas entre 2023 e 2025, evidencia o fortalecimento de ações voltadas à promoção da diversidade, equidade e inclusão no ambiente universitário, alinhando-se às diretrizes institucionais de responsabilidade social e formação cidadã. Destaca-se, ainda, o **EGEN - Encontro de Gestão e Negócios**, com 3 registros distribuídos entre 2023, 2025 e 2026, que se consolidou como um importante espaço de disseminação da produção científica, de socialização de pesquisas, experiências e práticas desenvolvidas na área de Gestão e Negócios.

Os Cursos e Oficinas representam um dos grupos de maior continuidade entre as ações extensionistas da Unidade. O projeto **Espaço 4.0** destaca-se de maneira expressiva, contabilizando 42 registros entre 2022 e 2026, resultado da oferta sistemática de cursos, oficinas e capacitações relacionadas à inovação, tecnologias digitais, manufatura avançada, análise de dados e transformação digital. De forma complementar, o projeto **Wings** registrou 17 cursos e oficinas entre 2023 e 2025, consolidando-se como importante iniciativa voltada ao desenvolvimento de competências empreendedoras, inovação e formação de lideranças.

Ressalta-se que o Sistema de Informação de Extensão (SIEIX) não dispõe de funcionalidades específicas para a geração de relatórios ou para a consolidação automatizada das informações. Dessa forma, a identificação das ações recorrentes foi realizada por meio da construção manual de uma base de dados e da aplicação de script de análise, contemplando procedimentos de tratamento, consolidação, conferência e validação dos registros disponíveis. Contudo, em razão da ausência de padronização na nomenclatura de algumas ações cadastradas ao longo dos anos, os resultados apresentados devem ser interpretados como uma aproximação da recorrência das iniciativas extensionistas da Unidade.

A distribuição das modalidades evidencia uma política extensionista equilibrada, na qual os projetos constituem o principal instrumento de atuação continuada junto à sociedade, enquanto eventos, cursos e oficinas ampliam a disseminação do conhecimento e promovem ações de formação continuada. Os programas, por sua natureza permanente, contribuem para a institucionalização das ações extensionistas e para o fortalecimento das parcerias estabelecidas pela Unidade. Complementando esse conjunto de iniciativas, as Atividades Curriculares de Extensão (ACE) representam um importante avanço na integração entre ensino, pesquisa e extensão, incorporando a extensão como elemento estruturante do processo formativo dos estudantes e ampliando sua interação com a comunidade externa.

No período analisado, foram registrados 66 cadastros de Atividades Curriculares de Extensão (ACE), evidenciando a expansão e a consolidação da curricularização da extensão na Unidade Acadêmica. A diversidade dos componentes curriculares envolvidos demonstra que a extensão passou a integrar de forma permanente os currículos dos cursos da FAGEN, abrangendo diferentes áreas do conhecimento. Destacam-se as ações vinculadas à disciplina Fundamentos de Administração, bem como às áreas de Marketing, Finanças, Gestão de Pessoas e Gestão de produção e operações. Esse conjunto de registros evidencia o amadurecimento da política de curricularização da extensão na Unidade, refletido na ampliação das oportunidades de aprendizagem baseada em problemas reais, no fortalecimento da formação cidadã dos estudantes e na promoção da interação dialógica entre a Universidade e a sociedade, em consonância com as diretrizes institucionais da extensão universitária.

Os resultados apresentados evidenciam que a extensão universitária encontra-se consolidada como uma dimensão estratégica da atuação da FAGEN. A continuidade de programas e projetos, a diversificação das modalidades extensionistas, a ampliação das Atividades Curriculares de Extensão e a manutenção de ações recorrentes demonstram o fortalecimento da política extensionista da Unidade ao longo do período analisado. Além do crescimento quantitativo observado, destaca-se o amadurecimento das práticas extensionistas e sua contribuição para a formação acadêmica, a produção e o compartilhamento de conhecimentos e a interação transformadora entre a Universidade e a sociedade, em consonância com os objetivos estabelecidos no Plano de Extensão da Unidade.

ACOMPANHAMENTO DAS METAS DO PLANO DE EXTENSÃO DA UNIDADE (PEX)

O Plano de Extensão da Faculdade de Gestão e Negócios (PEX) estabeleceu metas voltadas ao fortalecimento e à consolidação da política extensionista da Unidade. A análise dos resultados obtidos no período de janeiro de 2022 a junho de 2026 demonstra avanços significativos na execução dessas metas.

A meta de manter uma média anual de aproximadamente 100 ações de extensão foi alcançada, uma vez que, em todos os anos completos do período analisado, foram registradas mais de 100 ações aprovadas. A única exceção é o ano de 2026, que contabiliza, de janeiro a junho de 2026, 49 ações. Entretanto, esse resultado é parcial, pois corresponde apenas ao primeiro semestre, estando o exercício ainda em andamento.

Quanto à meta de promover um crescimento de 10% nas ações extensionistas a partir de 2024, verifica-se que, entre 2024 e 2025, houve um aumento de 28,48%, correspondente a 43 ações, superando a meta estabelecida no Plano de Extensão da Unidade. Em relação ao período de 2025 para 2026, não é possível realizar uma análise conclusiva, uma vez que o ano de 2026 ainda se encontra em andamento e os registros de ações poderão ser ampliados até o seu encerramento.

Em relação à curricularização da extensão, o Plano de Extensão da Unidade estabeleceu como meta a oferta de, pelo menos, uma Atividade Curricular de Extensão (ACE) em cada semestre dos cursos de graduação, de forma a acompanhar a trajetória formativa dos estudantes por meio de desafios extensionistas progressivos. Os resultados analisados demonstram que essa meta foi alcançada. Esses resultados evidenciam a consolidação da curricularização da extensão na FAGEN, incorporando a extensão de forma permanente aos currículos dos cursos e fortalecendo a indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão, conforme preconizado pelas diretrizes institucionais.

Em relação à manutenção dos programas e projetos de extensão consolidados da Unidade, observa-se a efetivação dessa diretriz por meio da continuidade das ações previstas no Plano de Extensão (PEX). Durante o período analisado, foram mantidas iniciativas vinculadas ao CIEPS, ao PET Administração, ao EGEN - Encontro de Gestão e Negócios, ao Espaço 4.0, ao Programa Sempre e ao Apoio Consultoria EJ, evidenciando sua consolidação e sua contribuição para o fortalecimento da política extensionista da FAGEN.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

De forma geral, os resultados evidenciam que as principais metas estabelecidas no Plano de Extensão da Unidade vêm sendo alcançadas, demonstrando a consolidação da extensão universitária como dimensão estratégica da atuação da FAGEN e seu compromisso com a formação acadêmica de qualidade e com a promoção da interação transformadora entre a Universidade e a sociedade.

Os resultados alcançados refletem o comprometimento dos docentes e técnicos que, na condição de coordenadores das ações de extensão, têm desenvolvido iniciativas alinhadas aos objetivos estabelecidos no Plano de Extensão da Unidade e aos princípios da extensão universitária. Por meio do planejamento, da execução e do aperfeiçoamento contínuo das ações, esses coordenadores têm contribuído para fortalecer a integração entre ensino, pesquisa e extensão, promover a interação dialógica com a comunidade externa e consolidar a extensão como dimensão estratégica da atuação da FAGEN.

Apesar dos pontos positivos levantados, destaca-se a necessidade constante de acompanhamento das ações de extensão, de modo a assegurar a manutenção e o aprimoramento dos resultados alcançados. Nesse acompanhamento, ressaltam-se os seguintes aspectos:

a) Conscientização sobre os registros das ações realizadas: é fundamental reforçar a importância do registro de todas as atividades executadas. A contabilização das ações ocorre exclusivamente por meio do devido registro no SIEIX, sendo este o sistema oficial de monitoramento da extensão universitária. Dessa forma, é essencial que todos os coordenadores de ações realizem os registros de forma completa e tempestiva, de modo a garantir que os dados reflitam com precisão a realidade institucional. Nesse sentido, torna-se necessário incentivar continuamente os coordenadores a realizarem seus registros, evitando inconsistências ou subnotificação das

ações desenvolvidas na unidade.

b) Fortalecimento da compreensão sobre os princípios da extensão universitária: é importante reforçar, de forma contínua, a compreensão dos princípios que caracterizam a extensão universitária, destacando que a extensão não se configura como assistencialismo. Para que ela se concretize, é necessária a efetiva troca de saberes entre todos os envolvidos, promovendo a interação transformadora entre Universidade e sociedade. Ressalta-se, ainda, que uma ação de extensão deve envolver, de forma articulada, a participação de discentes, comunidade externa e docentes/técnicos, assegurando o caráter dialógico e colaborativo.

c) Conscientização sobre a qualidade das Ações Curriculares de Extensão (ACEs): é fundamental manter o entendimento de que as ACEs constituem um componente essencial na formação dos discentes dos nossos cursos. Por meio delas, busca-se promover a aproximação entre os estudantes e a realidade prática, contribuindo para a redução da lacuna entre teoria e prática e para o fortalecimento de uma formação mais integrada, crítica e aplicada. Ressalta-se, ainda, que as ACEs não devem ser compreendidas apenas como um requisito para integralização de carga horária, mas como experiências formativas que precisam gerar contribuição efetiva e significativa para o desenvolvimento acadêmico, profissional e cidadão dos estudantes.

d) Incentivo à ampliação das ações de extensão: observa-se que, no ano de 2026, foram registradas 49 ações em 6 meses. Considerando a meta institucional de no mínimo 100 ações anuais e um crescimento de 10% em relação ao período anterior, é importante reforçar o incentivo à ampliação dessas iniciativas. Sendo assim, o acompanhamento visa fortalecer a mobilização institucional para o alcance e superação das metas estabelecidas.

De forma geral, para os próximos ciclos de acompanhamento, espera-se fortalecer ainda mais a qualidade das ações extensionistas desenvolvidas, com ênfase na consolidação dos processos de registro no Sistema de Informação de Extensão (SIEX). Busca-se, assim, assegurar maior confiabilidade e consistência dos dados institucionais, subsidiando de maneira mais efetiva o planejamento, o monitoramento e a gestão da extensão universitária.

Por fim, registra-se o reconhecimento e o agradecimento aos docentes, técnicos administrativos, discentes e parceiros institucionais que atuam na extensão universitária, pelo comprometimento, dedicação e responsabilidade demonstrados na concepção, execução e fortalecimento das ações extensionistas. Esse esforço coletivo tem sido fundamental para a consolidação de uma cultura extensionista na FAGEN, ampliando o alcance e o impacto social das iniciativas desenvolvidas e reafirmando o papel estratégico da extensão na promoção da interação dialógica entre a Universidade e a sociedade, em consonância com os princípios da Política Nacional de Extensão e com o Plano de Extensão da Unidade.

Os resultados apresentados neste relatório refletem muito mais do que indicadores quantitativos: representam o compromisso institucional com uma formação acadêmica cidadã, ética e socialmente referenciada, pautada na indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão. Evidenciam, ainda, a consolidação de uma cultura extensionista na FAGEN, construída de forma colaborativa ao longo dos anos e orientada pela busca permanente da excelência, da inovação, da inclusão e da promoção do desenvolvimento social, econômico e regional.

A consideração superior

Milena de Cássia Rocha

Coordenadora da Extensão da Unidade Acadêmica



Documento assinado eletronicamente por **Milena de Cássia Rocha, Conselheiro(a)**, em 07/07/2026, às 14:05, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://www.sei.ufu.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **7451805** e o código CRC **D2BA1A34**.